



**PÔLE  
EXCELLENCE  
BOIS**

**BILAN  
D'ACTIVITÉ**

**2019**

## EDITO

L'année 2019 aura été une année charnière dans l'histoire du Pôle Excellence Bois.

En effet, grâce à l'appui des adhérents et des administrateurs, nous avons pu mener à bien avec succès un grand renouvellement de l'association. Cette transformation n'aurait pu se réaliser sans leur engagement et celui de nos partenaires institutionnels que nous remercions chaleureusement, avec une attention toute particulière pour le Conseil Savoie Mont Blanc.

L'objectif était d'offrir un meilleur service à nos adhérents ainsi que d'assurer une meilleure excellence opérationnelle.

Cet objectif est atteint.

Nous abordons les années qui viennent avec une équipe complètement renouvelée, formée de jeunes professionnels motivés et aguerris dans chacun de leurs métiers, que ce soit la construction, l'ingénierie du bois et de la forêt, la communication ou le portage de projets collaboratifs.

Nous avons également mis en place un nouveau système de pilotage d'activité qui permet au bureau et au conseil d'administration d'avoir une vision précise et en temps réel de l'avancement de nos actions.

Ces projets ont été nombreux et sont décrits plus précisément dans la suite de ce document. Vous les découvrirez avec plaisir j'imagine pour ceux que vous ne connaissez pas encore. Malgré tous ces changements, nous avons tenu à faire notre maximum pour répondre à tous les types de demande, que ce soit en amont ou en aval de la filière, mais aussi auprès des établissements d'enseignement qui préparent l'avenir.

La raison d'être du Pôle Excellence Bois doit être plus que jamais le soutien et la consolidation d'une véritable filière Bois dans nos territoires de Savoie et Haute-Savoie.

Je tiens particulièrement à remercier la nouvelle équipe qui a relevé ce challenge, les membres du bureau et administrateurs qui ont soutenu ces actions, et aussi notre Directeur de transition, Franklin Méneroud, qui a mené ces opérations avec un sérieux et une implication exceptionnelle. Il partage avec moi un seul regret : ne pas encore avoir eu le temps de recruter la personne qui prendra la direction de ce « nouveau » Pôle Excellence Bois, beaucoup plus performant et encore plus tourné vers les entreprises et les collectivités locales.



© Sylvie Bollard/Eco Savoie Mont-Blanc

Lionel Duchamp,  
Président du Pôle Excellence Bois

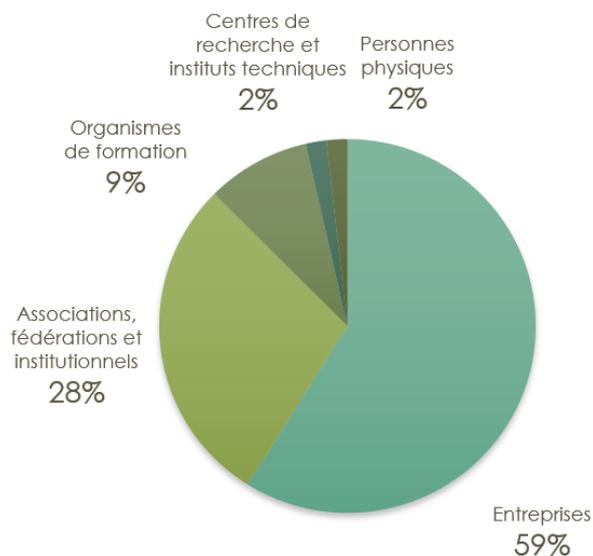
## SOMMAIRE

NOS ADHÉRENTS 2019	3	OUTILS & FORMATIONS	5
NOTRE ÉQUIPE	3	Plateforme Performance bois	
PROJETS COLLABORATIFS	4	Formations Bois énergie	
Formicâble		Prestations d'animation	
Rénovacôme		COMMUNICATION & PROMOTION	6
Autres projets collaboratifs		Valorisation des métiers	
SERVICES & ACCOMPAGNEMENT	4	Promotion Bois énergie	
Accompagnement maîtrise d'ouvrage		Promotion Bois construction	
Ingénierie financière		BILAN FINANCIER 2019	7
		REMERCIEMENTS	8

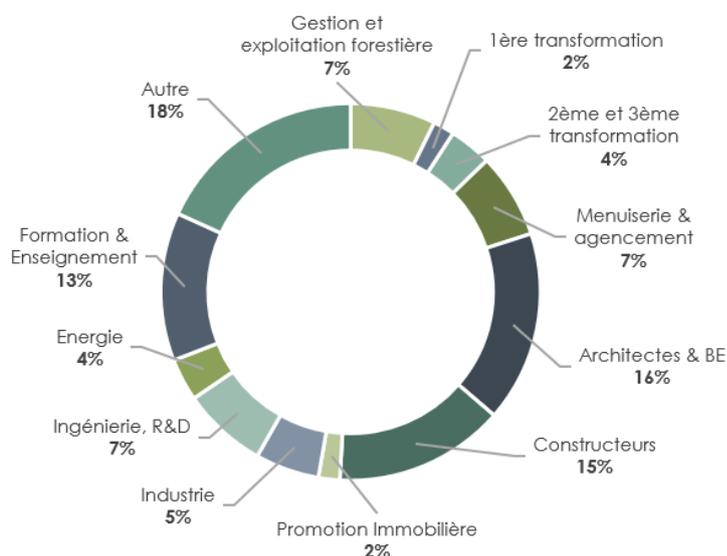
# NOS ADHÉRENTS 2019

> 54 adhérents directs et 74 adhérents indirects

## PAR TYPOLOGIE



## PAR ACTIVITÉ



## ENQUÊTE DE NOTORIÉTÉ

Afin d'améliorer ses services et mieux accompagner les entreprises de la filière bois, une enquête a été menée en fin d'année 2019.

## PERSPECTIVES 2020

Pouvoir accompagner encore plus d'adhérents en échangeant davantage avec les entreprises locales symboliques et représentatives de la filière.

## NOTRE ÉQUIPE

L'année 2019, sous le signe du changement, a vu l'arrivée d'une nouvelle équipe opérationnelle, complémentaire et dynamique.



**Audrey Rosset**  
Assistante administrative & comptable

Au PEB depuis janvier 2018, Audrey apporte à l'équipe opérationnelle le soutien administratif nécessaire sur l'ensemble des projets.



**Clément Plottin**  
Chef de projet / Charpentier

Après 4 ans de bénévolat au Népal dans la construction d'écoles, Clément apporte au PEB sa vision entreprise et sa technicité depuis le mois de septembre 2019.



**Emeline Mauduit**  
Cheffe de projet

Riche de ses connaissances du milieu associatif et des projets européens, Emeline insuffle au PEB une vision globale et financer depuis novembre 2019.



**Julie Morand**  
Chargée de communication & événements

Après 5 ans d'expérience en agence de communication et plus d'un an de voyage à l'étranger, Julie a rejoint le PEB en août 2019 avec comme mots d'ordre simplicité et efficacité.



**Thibault Guiraudie**  
Chef de projet / Ingénieur bois

Après 4 années d'expérience entreprise en Nouvelle Calédonie, Thibault a rejoint le PEB en septembre 2019 avec une réelle volonté d'accompagner et d'aider la filière bois locale.

## PROJETS COLLABORATIFS

### FORMICABLE

*FORMation Innovation Câble :  
le câblage au service de l'exploitation forestière*



Depuis 2017 ce projet transfrontalier a pour objectif de relancer et de **promouvoir l'exploitation par câble aérien sur la Suisse romande et la France** en développant les compétences des acteurs et les bonnes pratiques de cette technique. Dans cette vision, FORMICÂBLE vise à apporter des éléments de solutions, à travers plusieurs actions :

- > Réalisation d'un **état des lieux du câble aérien** en France et en Suisse Romande
- > **Proposition** d'outils techniques et économiques pour viabiliser l'activité câble
- > Création de **formations** pour les opérateurs du débardage par câble
- > Communication sur les **atouts du câble** et sa pertinence en récolte forestière

**PARTENAIRES** : France : FCBA, ISETA, COFOR, GEIQ BRP / Suisse : Association Câblage Suisse Romande (ACSR)



#### ▶ PERSPECTIVES 2020

Clôture du projet et édition d'un guide technique du débardage par câble aérien avec comme perspective la prolongation d'échanges et coopérations franco-suisse sur le câble.



#### ▶ PERSPECTIVES 2020

Finalisation de la phase 2 d'étude technique du projet Rénovacîme et lancement d'un outil de communication et de promotion pour diffusion auprès des maîtres d'ouvrages.

### RENOVACIME

*Une dynamique locale autour du collectif en montagne*

Construits dans les années 1960-70 les immeubles collectifs de montagnes sont aujourd'hui souvent dégradés, peu conformes aux enjeux énergie-climat de l'habitat, et inadaptés aux pratiques et mode de vie de la clientèle moderne des stations.

Ce projet impulsé par le PEB en 2018 a pour vocation d'identifier et de porter des **solutions innovantes de rénovations** adaptées à ces logements dits de « lits froids ».

L'objectif final du projet étant de **promouvoir le savoir-faire d'entreprises locales** sur l'optimisation de la rentabilité de biens par la réhabilitation/rénovation auprès de propriétaires immobilier et de maîtres d'ouvrages.

### AUTRES PROJETS TRANSFRONTALIERS

Lancement d'échanges franco-suisse sur les bons procédés dans la **commercialisation du bois transfrontalier**.

## SERVICES & ACCOMPAGNEMENT

### ACCOMPAGNEMENT MAITRISE D'OUVRAGE

Depuis sa création le PEB accompagne et conseille les maîtres d'ouvrages dans la prescription du bois dans leurs réalisations. **Objectifs : les rassurer et les orienter** vers les entreprises compétentes de nos territoires.

#### EXEMPLE 2019

Le PEB a accompagné **Bouygues Immobilier**, leader en capacité d'innovation avec sa filiale Urbanera, sur la réalisation du **1er quartier Bas Carbone de Haute Savoie**.

### INGENIERIE FINANCIERE

Depuis 2015, le PEB propose à ses adhérents de les aider et de faciliter leur recherche de financement à travers un **accompagnement à la recherche de subventions et au montage des dossiers**, notamment pour les subventions européennes d'investissement.

#### CHIFFRES CLES 2019

**16** entreprises accompagnées  
**3** dossiers d'aides accompagnés

#### ▶ PERSPECTIVES 2020

- Relance de l'accompagnement QHSE et étude de nouveaux services à proposer aux entreprises.
- Projet de signature d'une convention spécifique pour l'accompagnement d'Urbanera.

# OUTILS & FORMATIONS



## ► PERSPECTIVES 2020

Mise aux normes de l'ensemble des maquettes de la plateforme et intégration d'un showroom d'appareils de chauffage au bois individuel.

## PLATEFORME PERFORMANCE BOIS

En plus de ces services le PEB possède un outil unique composé de **maquettes échelle 1 de construction et réhabilitation en bois**. Cette plateforme fait l'objet de visites de nombreux partenaires souhaitant s'appuyer sur ces réalisations pour former ou s'informer.

### EXEMPLES DE VISITES 2019

Visites de l'université Savoie Mont-Blanc et de la caserne des pompiers de Rumilly.

Le PEB s'est également rapproché de son partenaire technique, le FCBA, pour réaliser une **étude de mise à jour de ces maquettes** en fonction des nouvelles normes de construction.

## FORMATIONS BOIS ENERGIE

*Conduite et maintenance de chaudières bois énergie*

Depuis 2017, le PEB s'est associé à l'organisme de formation ASDER, son partenaire bois énergie, pour mettre en place une **formation courte durée** (2 jours) très documentée et assise sur une forte expérience de terrain.

Ainsi, deux sessions par an sont proposées aux personnes souhaitant acquérir les connaissances de base nécessaires à la conduite et à la maintenance d'une chaufferie biomasse, en collectif ou industrie, de petite et moyenne puissance (entre 40 et 1 000 KW), pour des combustibles bois (plaquettes, broyats, écorces ou granulés).

**PARTENAIRE : ASDER**

## ► PERSPECTIVES 2020

Etude de marché pour la mise en place de nouvelles formations bois construction en partenariat avec des organismes de formation.

Le PEB c'est aussi... des

## PRESTATIONS D'ANIMATION

### POUR 2 ASSOCIATIONS PARTENAIRES



**Bois Qualité Savoie** est un groupement d'entreprises de la filière bois local en pays de Savoie. Il propose une **offre de produits et de services en bois construction**.

La marque collective BQS répond à 4 enjeux majeurs :

- Renforcer l'attractivité du réseau,
- Augmenter la part de bois local dans la construction,
- Augmenter le courant d'affaires des entreprises adhérentes,
- Valoriser la ressource et les savoir-faire.

L'association comptait en 2019 une vingtaine d'adhérents (scieries, négociants, lamellistes, menuisiers, charpentiers / constructeurs).



**L'ASDEFS** (l'Assemblée Générale de l'Association des Entreprises Forestières de Savoie) est un réseau d'**échanges et d'actions au service des entreprises forestières** (bûcherons, débardeurs, câblistes, sylviculteurs, producteurs de bois énergie forestier, transporteurs grumiers).

Ce réseau permet également la représentation de ces métiers à l'échelle départementale et régionale.

L'association comptait 53 adhérents en 2019.

# COMMUNICATION & PROMOTION

## VALORISATION DES MÉTIERS

Peu ou mal connus, les métiers de la filière souffrent d'un réel manque de notoriété. C'est pourquoi il est aujourd'hui indispensable de **sensibiliser les chefs d'entreprises** en les incitant à communiquer davantage sur leurs métiers et leurs contextes de travail. Dans cette démarche, le PEB organise différentes actions afin de **faciliter les rencontres et les échanges** tout en valorisant la filière et son attractivité.

### PARCOURS DECOUVERTE DES METIERS

*Un, deux, bois... métiers !*



Après plus d'un an de réflexion et de préparation, Mars 2019 a vu se dérouler la **première édition** du Parcours découverte « Un, deux, bois... métiers ! » au Pôle Excellence Bois. Près de **6 collèges** ont ainsi pu participer à cet événement inédit, en présence de responsables locaux.

#### PARTENAIRES :

Lycée Portes des Alpes,  
Lycée Louis Lachenal,  
BTP 74, Iseta, MFR  
Arclosan, Les Compagnons du tour de France



### CHIFFRES CLES 2019

**+ 200** collégiens touchés

**5** visites de lycées et universités

### PERSPECTIVES 2020

- Préparation d'une seconde édition du Parcours découverte des métiers à destination des collégiens.
- Organisation de la journée des métiers bois & forêt avec présentation de la filière aux prescripteurs de l'emploi locaux, visite d'entreprises et job dating.
- Participation au forum des métiers de Maurienne.

## JOURNEE DES METIERS BOIS & FORET

*Projet Insertion*

Après une première matinée de sensibilisation aux métiers de la filière à destination des prescripteurs de l'emploi, le PEB a en 2019 réfléchi à la réalisation d'une **journée entière sous le thème de l'emploi et de l'insertion professionnelle.**

## AUTRES ACTIONS DE PROMOTION

Le PEB, avec le soutien de Fibois AuRA, se rend également disponible pour participer et **promouvoir la filière** lors de salons ou forums liés à l'emploi

#### EXEMPLE 2019

Participation à la **journée des métiers de Rumilly.**



## PROMOTION BOIS ENERGIE

### ATLAS BOIS ENERGIE

Un travail de **récolte des données** du bois énergie en Pays de Savoie est réalisé chaque année par le PEB en partenariat avec l'ASDER.

Cette mise à jour annuelle des données reste un travail indispensable afin de mieux renseigner les maîtres d'ouvrages et mieux **appréhender l'évolution de l'offre et de la demande** pour la filière.

### VISITES DE CHAUFFERIE

Les « à priori » concernant le **bois bûche et le granulé** restent nombreux tant chez les maîtres d'ouvrage que chez les particuliers.

C'est pourquoi, depuis 2017, le PEB organise des visites de chaufferies biomasse ouvertes à tous permettant de **mettre en avant les atouts** de cette technique compétitive et durable.



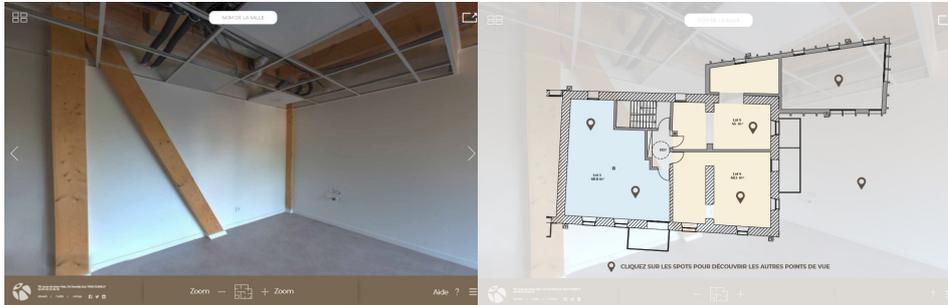
### PERSPECTIVES 2020

- Edition de l'atlas bois énergie 2020 prévue pour le début d'année.
- Réalisation d'un diagramme de flux de la filière bois énergie pour les départements du 73 et du 74.

# PROMOTION BOIS CONSTRUCTION

Le Bois construction étant un des maillons principaux en aval de la filière, il est stratégiquement primordial d'axer une majorité de nos forces sur cette activité afin d'insuffler une dynamique positive à l'ensemble de la filière et de ces acteurs.

L'objectif étant d'**encourager l'utilisation du matériau bois** en informant les maîtres d'ouvrage publics et particuliers sur ses atouts et son potentiel.



## VISITES VIRTUELLES

Afin de faciliter la décision auprès du maître d'ouvrage et des particuliers d'intégrer du bois dans leurs projets, le PEB réalise 2 visites virtuelles de construction bois qui se feront **vitrine des atouts et avantages du matériau**.

**PARTENAIRES :** Haute Savoie Habitat et Habitat Réfléchi

## CONSULTATIONS

Au sein de sa plateforme et avec le soutien du **CAUE 73**, le PEB accueille tout au long de l'année des particuliers et maîtres d'ouvrage publics afin de les **conseiller sur l'utilisation du bois** dans leurs projets de construction.

### ► PERSPECTIVES 2020

- Organisation de conférences pour promouvoir le bois dans la construction auprès des maîtres d'œuvre locaux.
- Mise en ligne des 2 visites virtuelles en production.

## BILAN FINANCIER 2019

### COMPTE DE RESULTAT 2019

Produits d'exploitation	399 513 €
Charges d'exploitation hors amortissement	457 417 €
Résultat d'exploitation hors amortissement	-57 904 €
Résultat Financier	300 €
Résultat s/opérations en capital (Amortissements.- Subv. Invest)	-33 724 €
Résultat exceptionnel	54 590 €
<b>RESULTAT</b>	<b>-36 738 €</b>

### BILAN 2019

	ACTIF		PASSIF
Immobilisations	367 968 €	Fonds propres	89 931 €
Créances clients	33 369 €	Subventions	453 751 €
Autres créances	411 257 €	Dettes d'exploitation	172 756 €
Disponibilités	128 964 €		
Charges constatées d'avance	5 493 €	Produits constatés d'avance	230 613 €
<b>Total</b>	<b>947 051 €</b>	<b>Total</b>	<b>947 051 €</b>

# REMERCIEMENTS

Le Pôle Excellence Bois remercie ses partenaires...

## FINANCIERS



## TECHNIQUES



et adhérents

## AMBASSADEURS

